

意思決定に役立つ! 管理会計の実践ノウハウ

—— 先行きが不透明だからこそ、経営判断を下すために不可欠な「管理会計」のポイントを理解 ——

●セミナーのねらい

管理会計の最大の目的は正しい意思決定の手助けです。裏を返せば、管理会計を正しく身に付けていないと、「マネジメント」において大きな意思決定の過ちを犯すということです。

このセミナーでは、「この商品はなぜ儲からないのか」「値下げすべきかどうか」「社員をあるべき行動に仕向ける業績評価はどうすればよいのか」など、多くの演習を通して、管理会計と財務会計の違いを明確にし、意思決定に関する多くの“気づき”を与えます。経営管理に関わるすべてのビジネスパーソンに是非受講していただきたいセミナーです。

●対象者

経営幹部、事業部門リーダー、経理・財務部門ご担当の皆さま

講師

ブライトワイズコンサルティング合同会社
代表社員
公認会計士・税理士

かね こ とも あき
金子 智朗 氏



1965年生まれ。東京大学工学部卒業。東京大学大学院修士課程修了。日本航空(株)において情報システムの企画・開発に従事しながら、1996年公認会計士第2次試験に合格。プライスウォーターハウスクーパースコンサルタント等を経て独立。現在、ブライトワイズコンサルティング合同会社代表社員。会計とITの専門性を活かしたコンサルティングを中心に、企業研修やセミナー講師も多数行っている。
名古屋商科大学大学院ビジネススクール教授(ティーチング・アワードを複数回受賞)。

開催日時	2026年12月16日(水) 10:00am~5:00pm
会場	ハービスOSAKAオフィスタワー 19F オンライン会議システムZoom
定員	50名 50名 ※参加者が少人数の場合等、中止または延期することもございますので、ご了承ください。
受講料	SQUET特別会員：35,200円 SQUET一般会員：38,500円 会 員 以 外：44,000円 ※テキスト代 消費税等を含みます。

●カリキュラム

※電卓・筆記具をご準備下さい。
※録音・録画はご遠慮願います。受講時にはご自身のカメラをONにしてご受講ください。

1. 管理会計とは何か

- 1) 会計にもいろいろある
- 2) 管理会計と財務会計の違い
情報の利用者／利用目的／関心の対象／法規制

2. 意思決定

～知らない間に判断ミスを犯している～

- 1) 比較対象を明確にする
演習 ピザ屋はいくら損をしたか
- 2) 管理会計特有のコスト概念
演習 どちらの店で買うべきか
- 3) 変動費と固定費を明確に分ける
演習 アウトソーシングをするかどうか
- 4) 限界利益と貢献利益
- 5) 撤退条件
演習 追加受注をするかどうか
- 6) 価格戦略
～値下げと値上げ、難しいのはどちらか～
演習 値上げと値下げのインパクト
・どこまで値下げできるか
- 7) 損益分岐点分析
演習 損益分岐点の求め方
演習 安全余裕率、損益分岐点比率
- 8) 値下げ戦略成功の条件

3. 業績評価 ～管理会計をカタチにする～

- 1) カタチの重要性
・人は目に見えているカタチで判断する
・人は採点基準通りに行動する
- 2) 変動費と固定費に分ける
演習 強化すべき部門はどれか
- 3) 固定費を個別と共通に分ける
演習 撤退すべき部門はどれか
- 4) 費用を管理可能性で分ける
演習 不振部門にエースを投入するには
- 5) あるべき管理会計のカタチ

4. バランス・スコアカード

～戦略と行動を結び付ける～

- 1) バランス・スコアカードの本質
- 2) なぜ4つの視点か

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。

お申込み方法

STEP1

MUFGビジネスセミナーのWebサイトにアクセス
MUFGビジネスセミナー 検索

STEP2

受講を希望するセミナーの申込フォームへ入力

STEP3

入力内容の確認と送信

STEP4

会場 マイページから受講証をダウンロード
オンライン 開催の3営業日前(土/日/祝日を除く)にご案内メールをお送りします。
※いずれの場合も請求書は発行いたします。

受講料のお支払い方法

- ①銀行振込の場合…請求書に記載されている期日までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。
 - ②SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
 - ③三菱UFJ銀行「口座振替」…当社指定日にご登録された口座より引き落としとなります。
- ※なお、いずれも領収証は発行いたしません。

受講キャンセル

【来場形式の場合】セミナー開催の前営業日(土/日/祝日を除く)17:00まで
【オンラインLIVEの場合】セミナー開催の4営業日前(土/日/祝日を除く)17:00まで
入金済みの受講料を全額ご返金いたします。それ以降のキャンセルについては、ご入金の有無にかかわらず受講料を申し受けます。なお、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。ただし、代理の方にご出席いただくことは可能です。

*反社会的勢力と判明した場合には、セミナーへのご出席をお断りいたします。 *諸事情を考慮の上、セミナーへのご出席をお断りさせていただく場合がございます。

お申込・照会先

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 MUFGビジネスセミナー事務局
〒530-8213 大阪市北区梅田2-5-25 ハービスOSAKAオフィスタワー19F TEL (06) 7637-1410 e-mail:seminar-o@murc.jp



三菱UFJリサーチ&コンサルティング