

3時間でわかる！ キャッシュ・フロー計算書の見どころ・勘どころ

～ キャッシュ・フロー計算書から企業の成長ステージを見抜く方法を3時間でマスター ～

●セミナーのねらい

新型コロナウイルス感染症の影響等で業績が左右される中、企業活動でのキャッシュの流れが中期的に把握できるキャッシュ・フロー計算書が注目されています。

本セミナーでは、P/LやB/Sはある程度わかるものの、キャッシュ・フロー計算書を学び、資金の流れを把握したい方を対象に、キャッシュ・フロー計算書の読み方を平易に説明します。

実際のキャッシュ・フロー計算書を見ながら、実例を交えて講義を進行いたしますので、最後まで飽きずにご受講いただけます。

●対象者

経理部門の新任担当者、営業ご担当をはじめ すべてのビジネスパーソン、P/LやB/Sはある程度わかるのでC/F計算書も理解したい、キャッシュ・フローの基礎を復習したい皆さま

※キャッシュ・フロー計算書を見たことがない方でもご参加いただけますが、P/L、B/Sの全くの初學者には難しい内容を含みます。

講師

望月公認会計士事務所 代表
公認会計士

望月 明彦 氏



早稲田大学政治経済学部卒業。(株)大和銀行(現(株)りそな銀行)を経て、監査法人トーマツに入所。法定監査業務に加えて、金融機関の自己査定導入指導を行う。その後、上場企業での戦略本部長、経営企画部長、アーンスト・アンド・ヤング(日本法人)でのフィナンシャル・アドバイザー業務を経て、2010年望月公認会計士事務所を設立。日本公認会計士協会東京会研修委員会副委員長(2010年～2014年)。慶應義塾大学大学院経営管理研究科(MBA)。

開催日時	2026年12月15日(火) 1:00pm～4:00pm
会場	オンライン会議システムZoomで開催
定員	50名 ※参加者が少人数の場合等、中止または延期することもございますので、ご了承ください。
受講料	SQUET特別会員：26,400円 SQUET一般会員：29,700円 会 員 以 外：35,200円 ※テキスト代 消費税等を含みます。

※電卓・筆記具をご準備ください。 ※録音・録画はご遠慮願います。
※受講時にはご自身のカメラをONにしてお受講ください。

●カリキュラム

1. 黒字倒産と運転資金

- 1) 黒字倒産はなぜ起きるのか？
- 2) なぜ利益とキャッシュが一致しないのか？
- 3) 運転資金の意味は？

2. 「3つのキャッシュ」の流れを読み取る

- 1) 家計はうまく回っているのか？
- 2) キャッシュ・フローの理想形は？
- 3) キャッシュ・フローから成長ステージを見極める

3. 「キャッシュ・フロー計算書」の実物を見てみる

- 1) キャッシュ・フロー計算書を読むときの大原則
- 2) キャッシュ・フロー計算書を読んでみる

4. 「キャッシュ・フロー計算書」の構造を理解する

- 1) 資金調達したらどうなる？
- 2) 固定資産を購入し、減価償却したらどうなる？
- 3) 商品を掛けて仕入れたらどうなる？
- 4) 商品を掛けて売ったらどうなる？

5. 「キャッシュ・フロー計算書」を作って、分析してみる

- 1) B/SとP/LからC/F計算書を作成する (まとめ)
- 2) キャッシュ・フロー計算書の基本的な分析手法を理解する

6. 粉飾して利益を増やしても、キャッシュ・フローは増えないのか？

- 1) 減価償却費を減らしたらどうなるか？
- 2) 架空売上を計上したらどうなるか？

7. 演習 キャッシュ・フローから企業を当ててみよう

このセミナーの目標

- ・キャッシュ・フロー計算書を読めるようになる！
- ・キャッシュ・フロー計算書から会社の成長段階を見抜けるようになる！
- ・P/LとB/Sからキャッシュ・フロー計算書を作成して基礎的な分析ができるようになる！

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。

お申込み 方法	STEP1 MUFGビジネスセミナーの Webサイトにアクセス MUFGビジネスセミナー 検索	STEP2 受講を希望するセミナーの 申込フォームへ入力	STEP3 入力内容の確認と送信	STEP4 開催の3営業日前(土/日/祝日を除く)に ご案内メールをお送りします。 *請求書は送付いたします。
------------	--	------------------------------------	---------------------	---

受講料のお支払い方法

- ①銀行振込の場合…開催日の2営業日前(土/日/祝日を除く)までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。
- ②SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
- ③三菱UFJ銀行「口座振替」…当社指定日にご登録された口座より引き落としとなります。

※なお、いずれも領収証は発行いたしません。

受講キャンセル

セミナー開催前4営業日(土/日/祝日を除く)17:00までにEメールにてご連絡ください。入金済みの受講料を全額ご返金いたします。それ以降のキャンセルについては、ご入金の有無にかかわらず受講料を申し受けます。なお、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。ただし、代理の方にご出席いただくことは可能です。

*従社会的勢力と判明した場合には、セミナーへのご出席をお断りいたします。 *諸事情を考慮の上、セミナーへのご出席をお断りさせていただく場合がございます。

お申込・照会先 三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 MUFGビジネスセミナー事務局
〒105-8501 東京都港区虎ノ門5-11-2 オランダヒルズ森タワー24F TEL (03) 6733-1059 e-mail:seminar-t@murc.jp