

ひとつの選択が、明日を変える

新企画

オンラインLIVEセミナー同時開催

事業計画作成・収支予測のポイントと実践

●セミナーのねらい

本研修は、事業計画作成と収支予測に必要な基本的な考え方と実践手法を体系的に習得することを目的とします。事業計画書では予想損益計算書を軸にして、将来の活動計画を数値化して落とし込みます。将来の事業見通しをどのように数値化するかは事業計画の作成で最も難しい事項のひとつです。事業計画の実現可能性を高めるためには予想損益計算書をどのように組み立てていくのかが大きなポイントになります。

本講座では、売上予測、コスト予測の基本をExcelのデモを通じて学んでいただきます。また、簡単な統計的な予測方法、AIを用いた簡単な予測方法をデモを交え、難解と思われる数値予測を身近なものに感じていただきます。さらに、Excelのシミュレーションを通じて企業の将来像が様々な形で見えることを改めて認識していただきます。

本セミナー受講のゴール

- ・事業計画書の基本構成を学び、数字を組み立てられるようになる
- ・事業計画の収益予測、コスト予測の基本を学び、自社に活用できる基本知識をマスターする
- ・事業計画の基本的なシミュレーション方法を学び、リスクの洗い出しの手法をマスターする

●対象者

事業計画作成担当者（経営管理や経営企画を行う方）、企業の将来を数値的に見通す必要のある方

講師

南公認会計士事務所
公認会計士・税理士

南 俊基 氏



開催日時	2026年10月8日(木) 10:00am～5:00pm	
会場	マザックアートプラザ 10F	オンライン会議システム Zoom
定員	42名	50名
※参加者が少人数の場合等、中止または延期することもございますので、ご了承ください。		
受講料	SQUET特別会員：38,500円	
※テキスト代 消費税等を含みます。	SQUET一般会員：41,800円	
	会 員 以 外：47,300円	

◎電卓、筆記具をお持ちください。 ◎録音、録画はご遠慮願います。
◎オンラインLIVEの際は、カメラをできる限りオンにしてご参加ください。

●カリキュラム

1. 事業計画の基本公営

- (1) 事業計画の位置づけ
- (2) 事業計画書の基本構成
- (3) 事業計画の評価のポイント

2. 事業計画の作成手順

- (1) 予想損益計算書の作成（売上予測）
 - ・売上予測の手法とExcelデモ
 - ・簡単な統計的な予測方法
- (2) 予想損益計算書の作成（コスト予測）
 - ・変動費と固定費の概念
 - ・コストの予測方法とExcelデモ
- (3) 収益性のチェック
 - ・粗利率、営業利益率の推移
 - ・利益率の高い事業は競争環境に陥りやすい

3. 予想損益計算書のシミュレーション

- (1) 基本的なシミュレーション方法と比較の仕方
 - ・Excelデモによるシミュレーション
 - ・AIによるシナリオ予測

4. 事業投資の判断と事業価値評価

- (1) DCF法による事業投資の評価方法
- (2) IRR法による事業投資の評価方法
- (3) EXcelデモによる事業投資評価

5. まとめ

講義中に使用したExcelシート
(予想損益計算書作成版と事業投資評価版) は
参加者に配布をいたします。

※ご受講中のパソコン操作はございません。

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。

お申込み方法

STEP1

MUFGビジネスセミナーの
Webサイトにアクセス

MUFGビジネスセミナー 検索

STEP2

受講を希望するセミナーの
申込フォームへ入力

STEP3

入力内容の確認と送信

STEP4

会場 受講証またはお名刺等を
受付にてご提示ください。
オンライン 開催の3営業日前(土/日/祝日を除く)に
ご案内メールをお送りします。

※いずれの場合も請求書は発行いたします。

受講料のお支払い方法

- ①銀行振込の場合…ご請求書に記載の期日までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。
- ②SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
- ③三菱UFJ銀行「口座振替」…当社指定日にご登録された口座より引き落としとなります。

※なお、いずれも領収証は発行いたしません。

受講キャンセル

【来場形式の場合】セミナー開催前営業日(土/日/祝日を除く)17:00まで
【オンラインLIVEの場合】セミナー開催前4営業日(土/日/祝日を除く)17:00まで
入金済みの受講料を全額ご返金いたします。それ以降のキャンセルについては、ご入金の有無にかかわらず受講料を申し受けます。なお、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。ただし、代理の方にご出席いただくことは可能です。

*仮社会的勢力と判明した場合には、セミナーへのご出席をお断りいたします。 *諸事情を考慮の上、セミナーへのご出席をお断りさせていただく場合がございます。

お申込・照会先

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 MUFGビジネスセミナー事務局
〒461-8516 名古屋市中区東区葵1-19-30 マザックアートプラザ TEL (052) 307-1105 e-mail:seminar-n@murc.jp