



大阪開催

S616



オンライン開催

S617

受講者特典付き

「ジョブ型」、「成果型」人事は、本当に自社でうまくいくのか?!

オンラインLIVEセミナー同時開催

自社に適合した「人事制度」のつくり方と勘どころ

—— 人事制度は千差万別ある！ 自社の現場に合う「状況対応型」制度とは!? ——

●セミナーのねらい

「成果型」人事は、日本ではうまくいっていません！
最近では、「ジョブ型」人事を導入する動きも出始めました。
本当に、自社で「ジョブ型」人事がうまくいくのでしょうか？
人事制度には様々な考え方ややり方があります。どれが正しいではなく、大事なのは、自社の現場・状況に合うかどうかです!!
このセミナーでは、様々な人事制度のメリット・デメリットを踏まえ、自社の状況に合った、現場で機能する人事制度のつくり方と定着化させるための勘どころを、多くの実例をもとに、ベテラン講師が分かりやすく解説します。

受講者特典! 無料個別相談会の開催

セミナー開催の後日、無料相談会を実施します。

この機会にぜひお申し込みください。

※相談会の日程はセミナー当日にご案内いたします。

●対象者

経営者・経営幹部、役員、総務人事責任者およびご担当の皆さま

講師

エスコンサルティング
代表

やま もと のぶ お

山本 信夫 氏



昭和55年広島大学政経学部経済学科卒業。大手都市銀行を経て、昭和57年より大手コンサルティング会社にてコンサルティング活動に従事し、チーフコンサルタントとして活躍後、平成14年5月独立。30年を超えるコンサルタント経験で、350社以上のコンサルティング、1,500回を超える講演・セミナーに従事し、現場で機能させ、成果を上げるカリスマコンサルタントとして、多くの経営者に「山本ファン」を持つ。

開催日時	2026年9月7日(月) 10:00am～5:00pm	
会 場	ハービスOSAKAオフィスタワー 19F	オンライン会議システムZoom
定 員	50名	50名
	※参加者が少人数の場合等、中止または延期することもございますので、ご了承ください。	
受 講 料	SQUET特別会員：34,100円	
	SQUET一般会員：37,400円	
※テキスト代 消費税等を含みます。	会 員 以 外：42,900円	

●カリキュラム

※録音・録画はご遠慮願います。受講時にはご自身のカメラをONにしてご受講ください。

1. 「成果型」人事は失敗した!
「ジョブ型」人事は本当にうまくいくのか?
～自社には自社に合った人事制度がある!～
1) なぜ、自社で人事がうまくいかないのか?
2) 人事制度の見直しの「目的」とは何なのか?
～うまくいく企業と失敗する企業の、決定的な差とは?!
2. 人事制度のメリット・デメリット(特徴)と
「ジョブ型」人事の適合条件とは!?
～自社の「状況」の押さえ方と
適合する人事制度の見極め方～
1) 日本における様々な人事制度のメリット・デメリット
2) 「ジョブ型」人事が適合する企業の条件とは!?
3) 自社の「状況」を見極めるポイントと
適合する人事制度とは!?
3. 自社に合う「人事制度」のフレーム(体系)の
うまいつくり方
1) 自社流「人事体系」のつくり方
【実例】に見る一自社に合う人事体系のポイント
2) 昇格・昇進基準のつくり方と運用の勘どころ
3) 人事体系を見直す際の一ここが実践ポイント
4. 人事制度の成否は、「人事評価」で決まる!!
～自社の現場でうまくいく ー人事評価とは!?ー
1) 自社の現場でうまくいく!
人事評価の6つの条件とは!?
2) 【実例】に見る
ー現場で使いやすい人事評価制度のつくり方
3) 現場でうまく運用・実践させるための実践ポイント
～人事評価は「メンテナンス」と
「評価・面談研修」が決め手!～
5. 自社に合う一賃金制度のつくり方と
導入の押さえどころ
1) 自社に合いやすい
ー賃金制度のキーワードとは!?ー
2) 【実例】に見る一様々な賃金制度の特徴とつくり方
3) うまく導入・運用する際の法的留意点と実践ポイント
6. 自社の「状況」に合った
人事制度へ見直し、成果を出すポイント

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。

お申込み 方法

STEP1

MUFGビジネスセミナーの
Webサイトにアクセス

MUFGビジネスセミナー 検索

STEP2

受講を希望するセミナーの
申込フォームへ入力

STEP3

入力内容の確認と送信

STEP4

会場 マイページから受講証をダウンロード

オンライン 開催の3営業日前(土/日/祝日を除く)にご案内メールをお送りします。

※いずれの場合も請求書は発行いたします。

受講料のお支払い方法

- ①銀行振込の場合…請求書に記載されている期日までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。
- ②SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
- ③三菱UFJ銀行「口座振替」…当社指定日にご登録された口座より引き落としとなります。

※なお、いずれも領収証は発行いたしません。

受講キャンセル

【会場形式の場合】セミナー開催の前営業日(土/日/祝日を除く)17:00まで
【オンラインLIVEの場合】セミナー開催の4営業日前(土/日/祝日を除く)17:00まで
入金済みの受講料を全額ご返金いたします。それ以降のキャンセルについては、ご入金の有無にかかわらず受講料を申し受けます。なお、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。ただし、代理の方にご出席いただくことは可能です。

*反社会的勢力と判明した場合には、セミナーへのご出席をお断りいたします。

*諸事情を考慮の上、セミナーへのご出席をお断りさせていただく場合がございます。

お申込・照会先

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 MUFGビジネスセミナー事務局

〒530-8213 大阪市北区梅田2-5-25 ハービスOSAKAオフィスタワー19F TEL (06) 7637-1410 e-mail:seminar-o@murc.jp



MUFG

三菱UFJリサーチ&コンサルティング