



名古屋開催  
N505



オンライン開催  
N555

オンラインLIVEセミナー同時開催

数字が語る、会社の真実！

# 決算書「見る・読む・使う」300%活用術

## ●セミナーのねらい

決算書の基本的構造を理解した上で、短期・長期の支払能力、在庫水準把握、ROA分析・キャッシュフロー分析等、様々な分析演習を通じて会社の実態を把握し、強い会社に変えるための経営改善手法を習得します。

本セミナーは、簿記知識がない方でも決算書を理解し、経営分析手法を習得できるセミナーです。自社だけでなく、得意先の経営状態を判断する力も身につきます。

### 本セミナー受講のゴール

- ・決算書の見方・読み方が身につく
- ・経営分析を通じて会社の強み・弱みを把握できる
- ・決算書からキャッシュフローが計算できる
- ・「損益分岐点」の計算方法と会社で利益を出す3つのポイントが理解できる

## ●対象者

「決算書を読みこなしたい」すべての皆さま

## 講師

麻布ブレインズ・スクール 代表  
松田会計事務所 所長  
税理士

**松田 修 氏**



開催日時	2026年7月23日(木) 10:00am~5:00pm	
会場	マザックアートプラザ 10F	オンライン会議システム Zoom
定員	42名	50名
受講料	SQUET特別会員：35,200円 SQUET一般会員：38,500円 会員以外：44,000円 <small>※テキスト代消費税等を含みます。</small>	

## ●カリキュラム

◎電卓、蛍光ペン、筆記具をお持ちください。 ◎録音、録画はご遠慮願います。  
◎オンラインLIVEの際は、カメラをできる限りオンにご参加ください。

### 決算書（損益計算書・貸借対照表）編

#### 1. 損益計算書の見方・読み方、経営分析

- (1) 損益計算書に登場する5つの利益
- (2) 増収と減収、増益と減益、当期の決算を総括する
- (3) 売上原価率、粗利益率を計算し、その内容を理解する
- (4) 粗利益率の低下に注意！ わずか10%、5%の値引きが利益に与える意外な影響 ほか

#### 2. 貸借対照表の見方・読み方、経営分析

- (1) 流動資産・固定資産の内容を理解する
- (2) はたして資産？繰延資産の正体
- (3) 流動負債・固定負債の内容を理解する
- (4) 「純資産の部」をやさしく理解するポイント ほか

### 決算書からキャッシュフローを徹底検証

#### 3. 実践 キャッシュフロー経営

- (1) キャッシュフローを良くする（悪くする）4つの原因
- (2) 「利益」が出てても現金預金が増えないのはなぜか？
- (3) キャッシュフロー計算書が入手できなくても大丈夫！ 決算書からキャッシュフローを計算する

#### 4. 決算書からキャッシュフローを読む「6つの経営分析」

- 【経営分析1】支払能力は充分か？ 流動比率・当座比率を計算する  
 【経営分析2】売掛金回収サイトと買掛金支払サイトの違い  
 【経営分析3】商品手持日数を把握し、不良在庫の発生を防ぐ  
 【経営分析4】余剰な資産はないか？ 効率的な経営をしているか？  
 「総資産経常利益率（ROA）」でチェックする  
 【経営分析5】設備投資は適切か？  
 【経営分析6】キャッシュフローはB/S（貸借対照表）のこの比率で決まる ほか

### 損益分岐点売上編～損益分岐点売上上の計算とその応用～

#### 5. 倒産会社から学ぶ「経営指数のデッドライン」この数字を超えたら会社は「死の床」

- (1) 損益分岐点売上とは？ 変動費、固定費を理解する
- (2) 「損益分岐点売上」を実際に計算する
- (3) 「安全余裕額」と「安全余裕率」を計算する
- (4) 固定費が増加した場合、どのくらい売上がアップさせなければならないか？ ほか  
※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。

お申込み方法

### STEP1

MUFGビジネスセミナーのWebサイトにアクセス

MUFGビジネスセミナー  検索

### STEP2

受講を希望するセミナーの申込フォームへ入力

### STEP3

入力内容の確認と送信

### STEP4

会場 受講証またはお名刺等を受付にてご提示ください。  
 オンライン 開催の3営業日前（土/日/祝日を除く）にご案内メールをお送りします。  
※いずれの場合も請求書は発行いたします。

## 受講料のお支払い方法

- ①銀行振込の場合…ご請求書に記載の期日までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。
- ②SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
- ③三菱UFJ銀行「口座振替」…当社指定日にご登録された口座より引き落としとなります。

※なお、いずれも領収証は発行いたしません。

## 受講キャンセル

【来場形式の場合】セミナー開催前営業日（土/日/祝日を除く）17:00まで  
 【オンラインLIVEの場合】セミナー開催前4営業日（土/日/祝日を除く）17:00まで  
 入金済みの受講料を全額ご返金いたします。それ以降のキャンセルについては、ご入金の有無にかかわらず受講料を申し受けます。なお、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。ただし、代理の方にご出席いただくことは可能です。

\*社会的勢力と判明した場合には、セミナーへのご出席をお断りいたします。 \*諸事情を考慮の上、セミナーへのご出席をお断りさせていただく場合がございます。

## お申込・照会先

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 MUFGビジネスセミナー事務局  
 〒461-8516 名古屋市中区葵1-19-30 マザックアートプラザ TEL (052) 307-1105 e-mail:seminar-n@murc.jp