



東京開催  
T002



オンライン開催  
T052

適時適格な経営判断を行う考え方を学ぶ

オンラインLIVEセミナー同時開催

# 取締役・執行役員のためのマネジメントに活かす会計

## ●セミナーのねらい

このセミナーでは、取締役・執行役員の方々が、経営の舵取りを行う際に戦略を検討・実行する上で役立つ会計の知識を、財務会計と管理会計の両面からマスターしていただきます。

利益を生み出すためにはどうしていけばよいか、強化すべき部門・撤退すべき部門はどこか等の課題を考えることを通して、経営に役立つ情報を読み解き、スピーディーに判断し、実行していく「経営に役立つ会計力」を高めていただくセミナーです。

## ●対象者

経営幹部（取締役・執行役員クラス）の方々  
財務会計・管理会計の基礎知識の再確認をなさりたい方々

## 講師

ブライトワイズコンサルティング合同会社  
代表社員  
公認会計士・税理士

**金子 智朗 氏**



開催日時	2026年7月16日(木) 10:00am~5:00pm	
会場	オランダヒルズ森タワー24階	オンライン会議システムZoom
定員	40名	50名
	※参加者が少人数の場合等、中止または延期することもございますので、ご了承ください。	
受講料	SQUET特別会員：38,500円	
	SQUET一般会員：41,800円	
	会員以外：47,300円	
	※テキスト代 消費税を含みます。	

## ●カリキュラム

※録音・録画をご遠慮願います。

※オンラインLIVEの際は、カメラをできる限りオンにご参加ください。

### 1.そもそも会計とは

- ・会計の種類:財務会計と管理会計の違い
- ・財務会計と管理会計を「4つの視点」で比較する

### 2.財務会計編

#### —外部報告のための財務会計

##### 1)決算書の構造

- ・なぜ2つの表か
- ・貸借対照表の構造
- ・損益計算書の構造

##### 2)経営上重要な個別論点

- ・キャッシュ・フローの重要性
- ・棚卸資産の落とし穴
- ・減価償却方法は重要な経営判断

### 3.管理会計編

#### —戦略・意思決定に役立つ マネジメントのための管理会計

##### 1)意思決定の基本的考え方

- ・演習 ピザ屋はいくら損をしたか～変動費と固定費
- ・演習 外注すべきかどうか  
～アウトソーシングの意思決定
- ・演習 追加受注すべきかどうか～限界利益・貢献利益
- ・演習 価格戦略～値下げが与えるインパクト

##### 2)組織マネジメントへの応用

- ・演習 強化すべき部門、撤退すべき部門はどこか
- ・事業部制を廃止したSier(システムインテグレーター)
- ・GoogleとAppleの共通項

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。

お申込み方法

#### STEP1

MUFGビジネスセミナーの  
Webサイトにアクセス

MUFGビジネスセミナー  検索

#### STEP2

受講を希望するセミナーの  
申込フォームへ入力

#### STEP3

入力内容の確認と送信

#### STEP4

会場 マイページから受講証を  
ダウンロード  
オンライン 開催の3営業日前(土/日/祝日を除く)に  
ご案内メールをお送りします。

※いずれの場合も請求書は送付いたします。

## 受講料のお支払い方法

- 銀行振込の場合…開催日の2営業日前(土/日/祝日を除く)までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。
- SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
- 三菱UFJ銀行「口座振替」…当社指定日にご登録された口座より引き落としとなります。

※なお、いずれも領収証は発行いたしません。

## 受講キャンセル

【会場形式の場合】セミナー開催前営業日(土/日/祝日を除く)17:00まで  
【オンラインLIVEの場合】セミナー開催前4営業日(土/日/祝日を除く)17:00まで  
入金済みの受講料を全額ご返金いたします。それ以降のキャンセルについては、ご入金の有無にかかわらず受講料を申し受けます。なお、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。ただし、代理の方にご出席いただくことは可能です。

\*反社会的勢力と判明した場合には、セミナーへのご出席をお断りいたします。 \*諸事情を考慮の上、セミナーへのご出席をお断りさせていただく場合がございます。

## お申込・照会先

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 MUFGビジネスセミナー事務局  
〒105-8501 東京都港区虎ノ門5-11-2 オランダヒルズ森タワー24F TEL (03)6733-1059 e-mail:seminar-t@murc.jp