



大阪開催  
S637



オンライン開催  
S638

問題社員を放置しておく大変なトラブルになる!? 今すぐ対策を!

オンラインLIVEセミナー同時開催

# 会社を守る! 問題社員・ローパフォーマーへの上手な対処法

—— 重要ポイントを掴んでトラブルを回避! 問題社員の対応法と法的留意点を事例中心に解説 ——

## ●セミナーのねらい

業務遂行能力が不足している社員、職場の秩序を乱す社員、反抗的な態度をとる社員など、「ローパフォーマー」「問題社員」が増えています。

この厳しい経営環境の中、こうした社員にどう対応していくかが大きな経営課題となっています。

またメンタルヘルス上の問題をかかえる従業員への対応も、一歩間違えると責任者が個人的に賠償請求されるリスクもあり、慎重な対応が求められます。

このセミナーでは、問題社員やメンタルヘルス上の問題をかかえる従業員への対応法と紛争予防法について、豊富な具体的事例を交えて解説いたします。

このセミナーは事前質問を受け付けます。  
(質問は、講義の中で触れる等により回答させていただきます。)

## ●対象者

経営者・経営幹部、総務・人事・管理部門の皆さま

## 講師

N&Pコンサルティング株式会社 代表取締役  
野口&パートナーズ法律事務所 代表 弁護士

のぐち だい  
**野口 大氏**



企業法務・人事労務に強い弁護士として全国的に著名であり、労働裁判や労基署調査、団体交渉等を専ら会社側・経営側の立場で数多く手がけている。紛争事案のみならず、現場に入って社員面談等も行った。紛争予防ノウハウを駆使する等、数少ない「人事労務コンサルタント型弁護士」として、北海道から沖縄まで全国の多数の企業のプレーンをつとめている。  
【著書】「[全訂版]労務管理における労働法上のグレーゾーンとその対応」(日本法令)はベストセラー

開催日時	2026年1月29日(木) 10:00am~5:00pm	
会場	ハービスOSAKAオフィスタワー 19F	オンライン会議システムZoom
定員	50名	50名
	<small>※参加者が少人数の場合等、中止または延期することもございますので、ご了承ください。</small>	
受講料	SQUET特別会員：34,100円	
	SQUET一般会員：37,400円	
<small>※テキスト代 消費税を含みます。</small>	会員以外：42,900円	

## ●カリキュラム

※録音・録画はご遠慮願います。受講時にはご自身のカメラをONにしてご受講ください

### 1. 問題社員に対する基本的な姿勢

- 1)問題社員 2 系統
- 2)問題社員を放置してはならない
- 3)平常時から非常事態への切り替えが必要

### 2. 解雇について

- 1)問題社員対応で、最後は解雇を検討することとなる
- 2)我が国の解雇の規制は厳格ではあるが、リスクを過大評価するべきではない
- 3)仮に訴訟になっても解雇が有効と判断されるように準備したい場合 (正攻法)
- 4)我が国の厳格な解雇規制を前提とした「非常事態対応」の全体構造
- 5)試用期間の場合は
- 6)契約社員の場合

### 3. 注意指導の実務上の留意点

- 1)イエローカードの中で最も重要なのが注意指導
- 2)注意指導の重要性
- 3)注意指導・教育をどの程度丁寧に行うか?
- 4)注意指導に対して反抗的態度を示す場合
- 5)パワハラに注意

### 4. 降格・降職

5. 賞与減額
6. 人事考課
7. 教育
8. 配転
9. 解雇以外の軽い懲戒
10. 退職勧奨

- 1)退職勧奨の検討
- 2)退職勧奨が違法 (又は無効ないし取り消し得る) となるケース
- 3)退職勧奨関連の問題

### 11. 問題社員の対処の具体的事例

### 12. 精神疾患の事案

- 1) 一般的留意点
- 2)軽作業なら復職可能と主張された場合のトラブル
- 3)軽作業で復職させた場合の賃金
- 4)アスペルガー
- 5)パワハラでうつ病となったので労災だという主張がある場合

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください

お申込み方法	STEP1	STEP2	STEP3	STEP4
	MUFGビジネスセミナーのWebサイトにアクセス	受講を希望するセミナーの申込フォームへ入力	入力内容の確認と送信	会場 マイページから受講証をダウンロード オンライン 開催の3営業日前 (土/日/祝日を除く) にご案内メールをお送りします。 <small>※いずれの場合も請求書は発行いたします。</small>

### 受講料のお支払い方法

- ①銀行振込の場合…請求書に記載されている期日までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。
  - ②SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
  - ③三菱UFJ銀行「口座振替」…当社指定日にご登録された口座より引き落としとなります。
- ※なお、いずれも領収証は発行いたしません。

### 受講キャンセル

【来場形式の場合】セミナー開催の前営業日 (土/日/祝日を除く) 17:00まで  
【オンラインLIVEの場合】セミナー開催の4営業日前 (土/日/祝日を除く) 17:00まで  
入金済みの受講料を全額ご返金いたします。それ以降のキャンセルについては、ご入金の有無にかかわらず受講料を申し受けます。なお、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。ただし、代理の方にご出席いただくことは可能です。

\*社会的勢力と判明した場合には、セミナーへのご出席をお断りいたします。 \*諸事情を考慮の上、セミナーへのご出席をお断りさせていただく場合がございます。

お申込・照会先 三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 MUFGビジネスセミナー事務局  
〒530-8213 大阪市北区梅田2-5-25 ハービスOSAKAオフィスタワー19F TEL (06) 7637-1410 e-mail:seminar-o@murc.jp