



大阪開催  
S017



オンライン開催  
S018

オンラインLIVEセミナー同時開催

# 経営の重要テーマを学ぶ! 戦略・人材・業績・経営数字

—— 厳しく変化の激しい環境の中で、持続的経営の基本を学ぶ ——

## ●セミナーのねらい

戦略・人材・業績・経営数字は、経営者や会社役員の皆様にとって、実践に即した極めて重要なテーマであり、成功に不可欠な要素です。このセミナーでは、これらのテーマを中心とした経営の要素としての考え方や、フレームワークを学び実践に活かして頂くことを目的としています。

**戦略:** 企業の方向性を示し、目標達成に向けた計画を立てる基盤であり、適切な戦略は競争優位なポジションの定着と成長を促進します。

**人材:** 優れた人材は企業の最大の資産です。適切な人材戦略は組織の成功に不可欠です。

**業績:** 収益、利益、キャッシュフローなどの業績指標は、企業の健全性と成長性を示します。定期的な業績のモニタリングと改善を行い、戦略の適応を検討します。

**経営数字:** 客観的な評価基準として、意思決定にも影響を及ぼします。企業の健全性、収益性、安全性、生産性、成長性などの要素を、バランスよく活用することで、持続的な成長と成功を実現できます。

## ●対象者

経営者、経営幹部、経営企画ご担当者、上級管理職の皆さま

## 講師

御堂筋税理士法人 代表社員 (CEO)  
御堂筋パートナーズ株式会社 代表取締役

さい き まさ ゆき  
**才木 正之 氏**



大阪府立大学経済学部経済学科卒業後、税理士小笠原士郎事務所入所。財務管理をバックボーンに、経営計画の策定から実行管理、企業変革、会議指導を中心としたコンサルティング業務を行い、成果を上げる。特に若手経営者との取り組みでは、世代も近く外部ブレーンとして高い評価を受けている。またセミナーでは、商工会議所・各種団体・住宅資材メーカーなどの講演で、ユーモアあふれる講義スタイルとわかりやすい語り口に定評がある。

開催日時	2026年1月27日(火) 10:00am~5:00pm	
会場	ハービスOSAKAオフィスタワー 19F	オンライン会議システムZoom
定員	50名	50名
	※参加者が少人数の場合等、中止または延期することもございますので、ご了承ください。	
受講料	SQUET特別会員：38,500円	
	SQUET一般会員：41,800円	
	会員以外：47,300円	
	※テキスト代 消費税等を含みます。	

## ●カリキュラム

※録音・録画はご遠慮願います。受講時にはご自身のカメラをONにしてご受講ください。

### 1. 実行・実現できる戦略計画の立て方

- 1) 国策と外部環境変化の接点を確認する
- 2) 自社の強みは他社分析で客観視する
- 3) 月次の4サイクルチェックシステムで実行管理
- 4) 毎月月初の上司と部下の個人面談は不可欠である
- 5) 年間スケジュールを決めておくことで経営の生産性が上がる

### 2. 業績が上がる! コックピット会議の進め方

- 1) 好業績と幹部は会議で創る! 効果的な会議の進め方
- 2) 会議の巧拙は経営のパフォーマンスに大きな影響を与える
- 3) 会議の効果性を高める会議のルール
- 4) 会議アジェンダで会議の設計図を作成する
- 5) 議事録は即時配信でPDCAの要に置く

### 3. わが社でもできるマーケティングとイノベーション

- 1) 中期的な課題は、マーケティング・イノベーション・生産性向上・人材育成の4つ
- 2) 企業価値の認識は、市場と顧客の判断という金言を理解する
- 3) マーケティングの上流工程と下流工程を構築する
- 4) イノベーションは顧客の認識レベルで検討せよ
- 5) マーケティングとイノベーションは幹部全員で毎月協議する

### 4. 中小企業の人材育成のしかた

- 1) 率先垂範の姿勢は崩さない
- 2) 人材育成ではなく、成長支援の概念で取り組む
- 3) キャリアマップを作成する
- 4) 成長のPDCAを仕組みに組み込む
- 5) 人間学を一緒に学び、価値観を共有する

### 5. トップマネジメントの仕事

- 1) 経営は経営者だけの仕事ではない! 役員チーム推進する!
- 2) 学習組織を作り、成長し続ける組織を創造する
- 3) トップマネジメントに必要なスキルと習慣力とは
- 4) 固定概念を捨てる
- 5) 現状維持は退歩を認識する

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。

お申込み方法	STEP1	STEP2	STEP3	STEP4
	MUFGビジネスセミナーのWebサイトにアクセス MUFGビジネスセミナー 検索	受講を希望するセミナーの申込フォームへ入力	入力内容の確認と送信	会場 マイページから受講証をダウンロード オンライン 開催の3営業日前(土/日/祝日を除く)にご案内メールをお送りします。 ※いずれの場合も請求書は発行いたします。

## 受講料のお支払い方法

- ①銀行振込の場合…請求書に記載されている期日までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。
  - ②SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
  - ③三菱UFJ銀行(口座振替)…当社指定日にご登録された口座より引き落としとなります。
- ※なお、いずれも領収証は発行いたしません。

## 受講キャンセル

【会場形式の場合】セミナー開催の前営業日(土/日/祝日を除く)17:00まで  
【オンラインLIVEの場合】セミナー開催の4営業日前(土/日/祝日を除く)17:00まで  
入金済みの受講料を全額ご返金いたします。それ以降のキャンセルについては、ご入金の有無にかかわらず受講料を申し受けます。なお、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。ただし、代理の方にご出席いただくことは可能です。

\* 社会的勢力と判明した場合には、セミナーへのご出席をお断りいたします。 \* 諸事情を考慮の上、セミナーへのご出席をお断りさせていただく場合がございます。

お申込・照会先 三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 MUFGビジネスセミナー事務局  
〒530-8213 大阪市北区梅田2-5-25 ハービスOSAKAオフィスタワー19F TEL (06) 7637-1410 e-mail:seminar-o@murc.jp