

強いトップはこれが違う！

オンラインLIVEセミナー同時開催

経営幹部・組織長が知っておくべき戦略思考とビジネス知識

●セミナーのねらい

経営幹部・管理職は専門分野のみならず、企業の経営全般に対しての広い視野が求められます。特に「マーケティング戦略」と「財務会計」の知識はどの部門を管掌するかにかかわらず知っておきたい知識です。

本講座は、幹部・管理職が知っておくべきすべての基礎となるビジネス知識を1日で幅広く速習できる講座となっています。財務や経営企画を専門としない、人事・総務・営業・生産管理・調達・物流などの部門を管掌している経営幹部・管理職にお勧めです。

本セミナー受講のゴール

- ・経営の一端を担うメンバーに脱皮するきっかけを得る
- ・取引先の経営陣との折衝やアライアンスなどの商談が可能となる
- ・M&Aにかかわる際に余裕をもって振る舞うことが出来る

●対象者

新任経営幹部・管理職の皆さま

講師

株式会社リアルコネクト 代表取締役
中小企業診断士

小倉 正嗣 氏



開催日時	2025年8月22日(金) 10:00am～5:00pm	
会場	マザックアートプラザ 10F	オンライン会議システム Zoom
定員	42名	50名
※参加者が少人数の場合等、中止または延期することもございますので、ご了承ください。		
受講料	SQUET特別会員：38,500円	
※テキスト代 消費税等を含みます。	SQUET一般会員：41,800円	
	会 員 以 外：47,300円	

◎筆記具をお持ちください。 ◎録音、録画はご遠慮願います。
◎オンラインLIVEの際は、カメラをできる限りオンにしてご参加ください。

●カリキュラム

1. 経営戦略と環境分析

- (1) VUCA時代の認識
- (2) 法人企業が抱える問題とは
- (3) 問題を抽出するための環境分析
- (4) 市場機会（外部環境）を考える
- (5) 外部環境の変化を捉える（第4次産業革命）
- (6) 持続可能な開発目標（SDGs-2030）
- (7) 経営戦略のフレームワーク演習
- (8) 競合他社の分析例
- (9) 経営資源（内部環境）を考える
- (10) バランスドスコアカードとSWOT分析

2. マーケティング戦略

- (1) 市場全体をとらえる
- (2) セグメンテーション
- (3) ターゲティング
- (4) ポジショニング
- (5) 4P+4C
- (6) マーケティングのデジタル化

3. 経営幹部に求められる財務会計

- (1) 財務会計を知らない企業経営は語れない
- (2) 財務会計と管理会計と税務会計の違い
- (3) 財務諸表（財務3表の解説）
- (4) B/SとP/Lの関係
- (5) 減価償却とリース
- (6) 各種財務分析 **ワーク** 実際の事例で財務分析をしてみる
- (7) 経営幹部に求められるC/Sへの理解
- (8) キャッシュフローの考え方

4. 管理会計

- (1) 固定分解
- (2) 損益分岐点分析
- (3) 限界利益 **ワーク** 損益分岐点を計算してみる

5. 企業価値を知る

- (1) 企業価値とは
- (2) M&Aと企業価値
- (3) フリーキャッシュフロー
- (4) 金銭の時間的価値
- (5) 企業価値の算定方法

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。

お申込み方法

STEP1

MUFGビジネスセミナーの
Webサイトにアクセス

MUFGビジネスセミナー

検索

STEP2

受講を希望するセミナーの
申込フォームへ入力

STEP3

入力内容の確認と送信

STEP4

会場 受講証または運転免許証等を受付にてご提示ください。
オンライン 開催の3営業日前（土/日/祝日を除く）にご案内メールをお送りします。

※いずれの場合も請求書は発行いたします。

受講料のお支払い方法

- ①銀行振込の場合…開催日の2営業日前（土/日/祝日を除く）までにお振込みください。振込手数料は御社で負担ください。
- ②SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
- ③三菱UFJ銀行「口座振替」…当社指定日にご登録された口座より引き落としとなります。

※なお、いずれも領収証は発行いたしません。

受講キャンセル

【来場形式の場合】セミナー開催前営業日（土/日/祝日を除く）17:00まで
【オンラインLIVEの場合】セミナー開催前4営業日（土/日/祝日を除く）17:00まで
入金済みの受講料を全額ご返金いたします。それ以降のキャンセルについては、ご入金の有無にかかわらず受講料を申し受けます。なお、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。ただし、代理の方にご出席いただくことは可能です。

*社会的勢力と判明した場合には、セミナーへのご出席をお断りいたします。 *諸事情を考慮の上、セミナーへのご出席をお断りさせていただく場合がございます。

お申込・照会先

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 MUFGビジネスセミナー事務局
〒461-8516 名古屋市東区葵1-19-30 マザックアートプラザ TEL (052) 307-1105 e-mail:seminar-n@murc.jp