



大阪開催
S003



オンライン開催
S004

経営幹部のための実務力強化セミナー

オンラインLIVEセミナー同時開催

新企画

取締役・執行役員に求められる役割と実務

—— 変革の時代に次代をリードし、企業の未来を担う経営幹部を目指す ——

●セミナーのねらい

昨今の急速に変化する厳しいビジネス環境の下、企業経営においては、的確かつ柔軟に適応し、持続的な成長を実現していくことが求められます。

自社のおかれた外部環境の認識を通じて業界のトレンドや競争環境を把握し、自社の強みと弱みを客観的に評価し、効果的な戦略実行のための手法を駆使していかねばなりません。

また持続的な成長を図っていく上で、次代をリードする経営幹部や、中堅・若手層の人材確保と育成も欠かせない重要なテーマです。人を育てる会議体の在り方を含めて、自社の未来を担う人材の採用戦略、人材育成戦略の要諦を学んでいただきます。

このセミナーでは、取締役や執行役員としての役割を認識し、実務に直結する知識とスキルを習得することで、組織の持続的な成長と成功に寄与する経営幹部を目指していただきます。

●対象者

経営者、経営幹部、新任役員の皆さま

講師

御堂筋税理士法人 代表社員(CEO)
株式会社組織デザイン研究所 代表取締役

さい き まさ ゆき
才木 正之 氏



大阪府立大学経済学部経済学科卒業後、税理士小笠原士郎事務所入所。財務管理をバックボーンに、経営計画の策定から実行管理、企業変革、会議指導を中心としたコンサルティング業務を行い、成果を上げる。特に若手経営者との取り組みでは、世も近く外部ブレーンとして高い評価を受けている。またセミナーでは、商工会議所・各種団体・住宅資材メーカーなどの講演で、ユーモアあふれる講義スタイルとわかりやすい語り口に定評がある。

開催日時	2025年7月25日(金) 10:00am~5:00pm	
会場	ハービスOSAKAオフィスタワー 19F	オンライン会議システムZoom
定員	50名	50名
受講料	SQUET特別会員：38,500円 SQUET一般会員：41,800円 会員以外：47,300円	
	※テキスト代 消費税等を含みます。	

※録音・録画はご遠慮願います。受講時にはご自身のカメラをONにしてご受講ください。

●カリキュラム

1. トップが求める取締役の役割とは

- 1) 取締役の責任範囲とは
- 2) 経営は経営者だけの仕事ではない!
- 3) 学習組織を作り、成長し続ける組織を創造する
- 4) マネジメントとは何かを知る

2. 戦略の理解① 外部環境の認識

- 1) 外部環境は国策の理解で補完する
- 2) 競争環境は5フォース分析で確認する
- 3) CSV経営の想定し社会的存在意義を確認する
- 4) デジタル化の波の自社への影響を確認する

3. 戦略の理解② 自社の強み弱みの考え方

- 1) まず顧客視点で考える癖をつける
- 2) 自社の5つの機能について考える
- 3) 自社資源は3つの切り口で考える
- 4) 弱みを克服し強みで勝負する

4. 戦略の実行管理のポイント

- 1) ニッチNo1戦略を見出す
- 2) ミッション・ビジョン・バリューの浸透が肝要
- 3) 課題の見える化に注力する
- 4) PDCAの仕組みを年度計画に組み込む

5. メンバーを成長に導く会議の在り方

- 1) 会議の目的を明確にする
- 2) 会議は成長を確認する社内実践道場
- 3) 思考を促す会議資料を想定する
- 4) トップは話さずメンバーが議論する会議へ

6. 採用戦略と人材育成戦略の考え方

- 1) 人材育成とは違った成長支援という考え方
- 2) 組織と個人のビジョン達成の状態を定義する
- 3) 採用戦略と経営計画との整合性
- 4) 成功する人の共通した特徴と要件

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。

お申込み 方法	STEP1 MUFGビジネスセミナーの Webサイトにアクセス	STEP2 受講を希望するセミナーの 申込フォームへ入力	STEP3 入力内容の確認と送信	STEP4 会場 マイページから受講証をダウンロード オンライン 開催の3営業日前(土/日/祝日を除く)にご案内メールをお送りします。 ※いずれの場合も請求書は発行いたします。
	<input type="text" value="MUFGビジネスセミナー"/>	<input type="button" value="検索"/>		

受講料のお支払い方法

- ①銀行振込の場合…請求書に記載されている期日までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。
 - ②SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
 - ③三菱UFJ銀行「口座振替」…当社指定日にご登録された口座より引き落としとなります。
- ※なお、いずれも領収証は発行いたしません。

受講キャンセル

【来場形式の場合】セミナー開催の前営業日(土/日/祝日を除く)17:00まで
【オンラインLIVEの場合】セミナー開催の前営業日(土/日/祝日を除く)17:00まで
入金済みの受講料を全額ご返金いたします。それ以降のキャンセルについては、ご入金の有無にかかわらず受講料を申し受けます。なお、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。ただし、代理の方にご出席いただくことは可能です。

*反社会的勢力と判明した場合には、セミナーへのご出席をお断りいたします。 *諸事情を考慮の上、セミナーへのご出席をお断りさせていただく場合がございます。

お申込・照会先 三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 MUFGビジネスセミナー事務局
〒530-8213 大阪市北区梅田2-5-25 ハービスOSAKAオフィスタワー19F TEL (06) 7637-1410 e-mail:seminar-o@murc.jp