

正確な在庫把握で物流改善!

# 在庫管理の実務と最適化の着眼点

—— 問題の多い在庫管理を正し、成果を上げる在庫削減の方法を公開します ——

日時：2020年9月9日(水) 10:00am～5:00pm / 会場：オランダヒルズ森タワー24階 (裏面ご参照)

講師：株式会社流通エンジニアリング 代表取締役 **横山 英機 氏**

## ●セミナーのねらい 〈対象〉経営幹部、購買・物流部門の管理職・ご担当の皆さま

最適管理を実現し、コスト削減をはかるには適正な在庫管理を行うことが必要です。しかし、現場サイドは多品種小ロット化が進み、不活動在庫も増加しており、適正在庫管理が難しくなっています。サプライチェーン経営・キャッシュフロー経営を実現し、顧客の多品種・短納期・小ロット等の要望に応え、確実に利益を獲得する上で在庫管理は非常に重要です。

本セミナーでは、メーカーから卸・小売業まで幅広い指導実績を持ち、物流・在庫の専門家である横山講師が、在庫管理の現状の問題点を説明した上で、在庫精度向上策や成果を上げる在庫最適化について、豊富な事例写真・動画を用いて1日で分かりやすく解説します。

## ●カリキュラム

● 録音・録画はご遠慮願います。

### 1. これからの在庫管理

～サプライチェーン全体の中で捉えよう～

- 1) 高度化するロジスティクスサービスの基本
  - マーケティングを支えるロジスティクスの意味
- 2) ロジスティクスにおける在庫サービスの重要性
  - 顧客満足を高める在庫管理の内容
- 3) 在庫サービス実現のキーは「統合化」
- 4) 経営改革と在庫改革テーマの関連

### 2. 問題の多い在庫管理現場の実態

- 1) 商品在庫管理軽視と在庫評価不足
  - 誰も低在庫回転の責任を持たない
- 2) 在庫評価を営業評価に未組入れ
- 3) 在庫内訳分析不足と力づくの発注
- 4) 在庫回転と不活動在庫の実態把握不足
  - 単品別ABC分析に見る「2・8」の原則くずれ
- 5) 日常の入出荷作業・棚卸が不適正
  - 現品在庫の問題追求不足
- 6) 在庫管理現場の問題点まとめ
  - 受注回答不安、不適切発注、原価確定遅れをきたす

### 3. 在庫管理の基礎知識

- 1) そもそも在庫管理とは
- 2) 在庫が「多い・少ない」の判断基準は
- 3) 在庫は「需要と供給」のバッファという意味は
- 4) 健全経営には在庫の高回転化が不可欠
  - 貸借対照表でチェックする意義を解説
- 5) ロジスティクス改善と在庫改善の関係
  - 物流改善は在庫改善でもあることを解説

### 4. 成果をあげる在庫削減の進め方

事例紹介

- 1) 単品データ分析の方法と効果
  - 在庫管理方法が「視えてくる化」
- 2) 不活動在庫品の発見方法と処置
  - 標準品と特注品で大きな差がある
- 3) 交叉比率分析による在庫評価の方法と効果
  - 売上と在庫の経営効率チェック方法の解説

### 5. 在庫最適化に必須となる発注システム

事例紹介

- 1) 在庫コントロールは営業形態によって差がある
  - 標準在庫品、特注品、先行受注品
- 2) 出荷予測数算定の考え方
  - 短い過去日数から計算する場合
- 3) 在庫最適化を進める発注計画シミュレーション
- 4) 在庫最適化を考える時の業務範囲
- 5) 在庫最適化のための「諸々の方法」

### 6. 在庫削減成功の条件

- 1) 「生産・販売・物流」が一体になった取り組みが必要
- 2) 経営的観点からの在庫最適化活動の重要性
  - 貸借対照表と損益計算書の在庫の扱いに留意

### 〈参考〉

\* 講師が研修会で聞いた「在庫を持つ意義」とその結果、明確になった在庫削減のためにやらねばならない事

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。

講師 株式会社流通エンジニアリング 代表取締役 **横山 英機 氏**

昭和42年中央大学法学部卒業、石油プラントメーカーに入社。一貫してシステム合理化プロジェクトを担当。コンサルティング会社勤務(物流コンサルティング部長)を経て平成元年より現職。物流戦略立案、物流センター開設、在庫削減、情報システム開発などで、メーカーから卸・小売業まで幅広い企業の指導に活躍中。実際の改善成果をふまえた実践的な指導には定評がある。物流担当者の企業内教育で人材育成にも成果を上げている。グローバル化に伴う上海物流センター開設コンサルも実施。

【著書】『最適在庫実現マニュアル』(すばる舎)、他専門雑誌への寄稿

### ●定員 20名

お申込み先着順 (お申込みはお早めにお願いたします)  
※参加者が少人数の場合等、中止または延期することもございますので、ご了承ください。

### ●お申込み手続き

- お申込み方法
  - ①当社MURCホームページ(<https://www.murc.jp>)からお申込みください。
  - ②下記の「受講申込書」にご記入のうえ、ファクシミリでもお申込みいただけます。
- 受講料のお支払い方法
  - ①銀行振込の場合…開催日の2営業日前(土/日/祝日を除く)までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。
  - ②SQUET-DC法人ゴールドカードの場合…カードご精算日にご指定の口座より引き落としとなります。
  - ③三菱UFJ銀行「口座振替」…当社指定日にご登録された口座より引き落としとなります。

※なお、いずれも領収証は発行いたしません。
- 受講キャンセル
 

開催日の前日(土/日/祝日を除く)17:00までにご連絡ください。入金済みの受講料を全額ご返金いたします。その後のキャンセルについては、ご入金の有無にかかわらず受講料を申し受けます。なお、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますのでご了承ください。

### ●受講料

(テキスト代を含む/昼食のご用意はございません)

SQUET特別会員 26,400円 (うち消費税 2,400円)

SQUET一般会員 29,700円 (うち消費税 2,700円)

会員以外 35,200円 (うち消費税 3,200円)

### お申込・照会先

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社  
〒105-8501 東京都港区虎ノ門5-11-2 オランダヒルズ森タワー  
TEL (03) 6733-1059 (9:00~17:00)

Eメール [seminar-t@murc.jp](mailto:seminar-t@murc.jp)  
MURCホームページ <https://www.murc.jp>  
SQUET URL <https://www.squet.jp>

### 会場案内 (神谷町駅徒歩3分) (開始30分前より受付)

東京都港区虎ノ門 5-11-2  
オランダヒルズ森タワー 24F

【順路】東京メトロ日比谷線 神谷町駅 飯倉方面改札1番出口から地上に出る。桜田通りを赤羽橋方面左方向へ直進。オランダヒルズ森タワー(1階手前にセブンイレブンあり)に入館。入口奥の高層階エレベーターで24階セミナー会場へ。

### ●東京メトロ日比谷線神谷町駅からのご案内



◆上記「お申込み手続き」および下記の「個人情報の取扱いについて」等を承諾のうえ申し込みます。

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社宛 FAX(03)6733-1067 MURCホームページ <https://www.murc.jp>

受講申込書		在庫管理の実務と最適化の着眼点		2020年 9/9(水)	セミナー番号 705
◆該当する番号を○で囲んでください。		会員番号		◆受講料 (名分) 円	
1. SQUET特別会員 3. 会員以外		<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>		◆支払方法 該当する番号を○で囲んでください。	
2. SQUET一般会員				1. 銀行振込 2. SQUET-DC法人ゴールドカード } 会員企業様のみご利用いただけます。 3. 三菱UFJ銀行「口座振替」 }	
<input type="text"/> 三菱UFJ銀行お取引店 <input type="text"/> 支店		*チェックがない場合は「銀行振込」とさせていただきます。			
会社名		住所	〒		
TEL	( ) -				
派遣責任者		氏名	所属・役職名	Eメールアドレス セミナーのご案内をEメールでお送りします。	
*受講証等の郵送先					
セミナー受講者					
セミナー受講者					
今後はWeb申し込みがメインになります。お申込み・詳細は <input type="text" value="MUFGBiznessSeminar"/> <input type="button" value="検索"/>					

#### 【個人情報の取扱いについて】

- \*ご記入いただきました個人情報は、当社の「個人情報保護方針」及び「個人情報の取扱いについて」(<https://www.murc.jp/corporate/privacy>)に従って適切に取り扱います。
- \*ご記入いただきました個人情報は、本セミナーの運営や今後の企画のために利用させていただきます。また、利用目的の範囲内において、当社以外の第三者に個人情報の取り扱いを委託することがある他、セミナー講師に参加者名簿として提供することがあります。
- \*ご記入内容について、内容確認のご連絡をさせていただくことがあります。
- \*なお、この情報を元に、今後のセミナー、サービス等のご案内をさせていただく場合があります。
- \*ご案内のための新規登録が不要の場合は、にをご記入ください。
- \*お預かりしている個人情報の開示、削除等のお申し出、その他のお問合せにつきましては、上記の照会先までご連絡ください。
- 【お申込みをお断りする場合】
- \*反社会的勢力と判明した場合にはセミナーへのご出席をお断りいたします。\*諸事情を考慮の上、セミナーへの出席をお断りさせていただくことがあります。

郵送不要  Eメール不要

